令和7年度　事業報告書

Ⅰ　概要

今年度より、帯広市から競馬の実施に関する事務を受託し、本格的に競馬の実務を行う最初の年度となりました。

開幕して間もなく、4月下旬に馬インフルエンザが発生し競馬開催を取り止めることとなり、中止の間、厩舎地区への出入口における車両等の消毒作業を始めとする緊急的な業務を実施しました。

馬インフルエンザの発症が収束し、5月中旬に競馬が再開されてからは、ばんえい競馬の円滑な運営のための業務を遂行してまいりました。

Ⅱ　具体的な取り組み

1 競走実施事務

ばんえい競馬の円滑な運営のため、各部署において適切な業務を行いました。また、職員の専門性向上のため地方競馬全国協会が実施する研修に参加しました。

開催日程：全 25 開催 149 日間

※第 2 回 1 日目～第 3 回 3 日目の 9 日間は、馬インフルエンザ発生のため開催取り止め

※第 11 回 3 日目の 9R 以降は、システム障害のため開催取り止め

※第 18 回 5 日目の 5R 以降は、降雪の影響のため開催取り止め

研修参加：4 名

（基礎研修、決勝審判委員業務研修、発走委員業務研修、裁決委員業務研修　各 1 名）

（1）裁決業務

競走及び走路の監視、着順の確定及び厳正な処分の実施などにより、公正競馬を確保することで、競馬に対するお客様の理解と信用を深めるよう努めました。

（2）番組業務

年間の重賞競走に基づく競走体系づくりや、各世代での特色ある競走の実施などにより、ばんえい競馬ファンにとって魅力あるレースの提供に努めました。

（3）馬場管理業務

競走馬の管理、競走のための設備及び厩舎地区の管理並びに人馬の救護に関する事務を行い、円滑な競走の実施に努めました。

（4）発走業務

発馬機から馬が一斉にスタートできるよう、整馬中の馬の動向に最新の注意を払い、正確、迅速かつ安全な業務に努めました。

（5）決勝判定業務

通過順位の判定について、関係部署と連携しながら正確性の確保に努めました。

（6）検量業務

そり及びそりに積載する重量物の検量並びに騎手の検量を速やかに行うことで、円滑なレースの推進に努めました。

（7）獣医業務

出走馬の馬体検査や競走能力に影響する薬物が使用されていないことの確認等を行うことで、公正競馬の確保に努めました。

（8）整理業務

競馬場内の秩序を維持するための取締りを行うことで、良好な場内環境の保持に努めました。

（9）投票業務

勝馬投票券の発売並びに払戻金及び返還金の交付を行うほか、投票システムの管理やお客様の利便性向上など、安心して勝馬投票券を購入できる環境づくりに努めました。

（10）総務業務

法人としての人事労務・経理業務のほか、ばんえい競馬の運営全般について、関係者の意見集約を図りながら、市が適切に意思決定するための課題整理や進捗管理などのマネジメントを行いました。

2 その他競馬に関する事務

競馬に直接関わる競走実施事務以外にも、ばんえい競馬の振興や円滑な運営に資するものとして、以下の業務を行いました。

（1） 防疫作業

馬インフルエンザの帯広競馬場内外での拡大を防ぐため、厩舎地区出入口での消毒作業、入退厩時の制限や厳格な管理等を実施し、結果として 5 月 29 日以降陽性馬が発生しておらず、今回の防疫措置が功を奏したと考えます。

（2） ばんえい競馬協議会

ばんえい競馬の運営全般に関し、競馬関係者等の意見を聴取し、運営への参考とするためにばんえい競馬協議会を設置し、下記のとおり開催しました。

回	開催日時	議題
第 1 回	令和 7 年 4 月 16 日	・協議会の概要 ・令和 7 年度の競馬開催計画等について ・討議すべき課題等について
第 2 回	令和 7 年 7 月 25 日	・ばんえい十勝の将来展望 ・課題解決に資する経営状況の把握 ・競走馬の名義貸借

		・防疫体制、衛生管理、環境整備 ・診療所の在り方 ・競走馬の出走制限 ・1 歳新馬の入厩時期 ・魅力あるレースの提供 ・レースにバリエーションを設ける ・厩舎関係者の次世代確保 ・新人調教師の馬房数について ・きゅう舎構内における仮設物の設置 ・ばんえい競馬財政調整基金の活用方法 ・職員の恒常的不足 ・発馬機（スターティングゲート）の契約とメンテナンス
第 3 回	令和 7 年 12 月 11 日	・2026 年度からの調教師・騎手・厩務員奨励金の増額について ・装鞍所における暑熱対策について ・装鞍所の道具かけ及びその屋根について ・運動場北側の排水路への仮設パイプ等の設置 ・厩舎に三相電源を使用した扇風機の増設 ・厩舎地区への屋外消火栓の設置 ・帯広競馬場本場内へのエアコン設置 ・本賞金の増額について ・割当馬房数の運用方法等 ・今年度出走制限の拡充検討 ・名義貸借に関する調査 ・令和 8 年度以降の DNA 型検査について ・競走馬の入厩規制について ・診療業務委託契約の検証と抜本的見直し ・一般社団法人ばんえい十勝運営指針骨子（案） ・令和 8 年度実施方針策定に向けた変更素案
第 4 回	令和 8 年 2 月 6 日	・二次診療体制充実への要望について ・ばんえい競馬運営ビジョン及び競馬活性化計画の概要について ・調整ルームについて ・レースについて ・設備について ・免許について ・賞金・手当について

Ⅲ 法人の運営

1 総会

⑴ 第１回（令和７年５月30日）
議案第１号 令和６年度事業報告及び決算の承認について

⑵ 第２回（令和８年３月25日）
議案第１号 定款の変更について
議案第２号 令和８年度事業計画及び予算の承認について
議案第３号 令和８年度役員報酬額の決定について

2 理事会

⑴ 第１回（令和７年５月29日）
議案第１号 令和６年度事業報告及び決算の承認について
報告第１号 理事長及び業務執行理事の職務執行報告について

⑵ 第２回（令和８年３月25日）
議案第１号 定款の変更について
議案第２号 令和８年度事業計画及び予算の承認について
議案第３号 重要な組織の変更について
議案第４号 重要な使用人の選任について

⑶ 第３回（令和８年３月25日）
議案第１号 令和8年度各理事の報酬額の決定について

貸　借　対　照　表

令和8年3月31日現在

（単位:円）

科目	当期	前期
Ⅰ　資産の部		
1.　流動資産		
現金預金	95,405,985	244
未収金	42,659,880	0
未収還付消費税等	0	14,220
前払金	510,458	132,000
流動資産合計	138,576,323	146,464
2.　固定資産		
⑴　有形固定資産		
建物	12,563,769	
構築物	1,989,645	
車両運搬具	825,000	
什器備品	4,100,539	5,631,735
有形固定資産合計	19,478,953	5,631,735
⑵　無形固定資産		
保証金	50,000	
ソフトウェア	474,700	595,900
無形固定資産合計	524,700	595,900
⑶　その他固定資産		
長期性預金	3,000,000	3,000,000
その他固定資産合計	3,000,000	3,000,000
固定資産合計	23,003,653	9,227,635
資産合計	161,579,976	9,374,099
Ⅱ　負債の部		
1.　流動負債		
未払金	71,019,269	181,588
未払消費税等	13,820,200	
預り金	2,190,272	114,138
未払法人税等	17,745,000	2,011,900
流動負債合計	104,774,741	2,307,626
2.　固定負債		
固定負債合計		
負債合計	104,774,741	2,307,626
Ⅲ　純資産の部		
1.　基金	3,000,000	3,000,000
2.　指定純資産		
3.　一般純資産	53,805,235	4,066,473
純資産合計	56,805,235	7,066,473
負債及び純資産合計	161,579,976	9,374,099

活　動　計　算　書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

（単位：円）

科目	当期	前期
Ⅰ　経常活動区分		
経常収益		
事業収益		
競馬開催業務受託収益	650,954,769	
事業収益計	650,954,769	0
受取補助金等		
受取地方公共団体補助金		12,000,000
受取地方公共団体助成金	1,980,000	
受取補助金等計	1,980,000	12,000,000
雑収益		
受取利息	424,065	288
その他収益	40,056,709	
雑収益	19,363,346	
雑収益計	59,844,120	288
経常収益計	712,778,889	12,000,288
経常費用		
事業費		
福利厚生費	1,440,032	
旅費交通費	294,825	
通信運搬費	1,932,220	
消耗什器備品費	2,060,564	
消耗品費	13,230,546	
修繕費	1,573,767	
燃料費	3,129,536	
光熱水料費	29,390,206	
賃借料	11,347,040	
租税公課	114,840	
委託費	251,404,560	
支払手数料	1,200	
交際費	84,291	
雑費	37,974	
事業費計	316,041,601	0
管理費		
役員報酬	3,035,216	200,000
給料手当	196,446,026	469,600
賞与	50,885,039	
福利厚生費	43,744,174	160,910

	会議費	30,436	
	交際費	291,470	
	旅費交通費	4,991,330	195,881
	通信運搬費	2,665,246	40,182
	減価償却費	3,602,900	175,331
	消耗什器備品費	403,914	664,670
	消耗品費	949,570	2,090,331
	燃料費	72,226	
	賃借料	2,553,556	180,300
	保険料	1,823,191	
	租税公課	551,945	1,022,373
	委託費	12,131,562	690,000
	支払手数料	232,300	182
	交際費	56,750	
	雑費	751,475	32,155
	管理費計	325,218,326	5,921,915
	経常費用計	641,259,927	5,921,915
	経常収益費用差額	71,518,962	6,078,373
Ⅱ	その他活動区分		
	その他収益		
	その他収益計		
	その他費用		
	その他費用計		
	その他収益費用差額	0	0
	税引前当期収益費用差額	71,518,962	6,078,373
	法人税、住民税及び事業税	21,780,200	2,011,900
	当期収益費用差額	49,738,762	4,066,473

財務諸表に対する注記

1. 継続組織の前提に関する注記
該当なし

2. 重要な会計方針
(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
棚卸資産の評価方法は、最終仕入原価法によっている。
(2) 固定資産の減価償却の方法
① 有形固定資産…建物並びに建物附属設備及び構築物については定額法。それ以外の有形固定資産は定率法。
なお、取得価格30万円未満の資産については、取得時に費用処理している。
② 無形固定資産…定額法
(3) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税抜方式を採用している。

3. 重要な会計方針等の変更
該当なし

4. 貸借対照表の注記
(1) 会計区分別注記

科目	公益目的事業等会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
流動資産		△ 32,830,292	171,406,615		138,576,323
固定資産		15,882,550	7,121,103		23,003,653
総資産		△ 16,947,742	178,527,718		161,579,976
流動負債		299,093,859	△ 194,319,118		104,774,741
固定負債		0	0		0
総負債		299,093,859	△ 194,319,118		104,774,741
純資産		△ 316,041,601	372,846,836		56,805,235

(2) 資産及び負債の状況

科目	場所・物量等	使用目的等	金額
流動資産			
現金預金	手元保管	運転資金	50,000
	普通預金	運転資金	95,355,985
	帯広信用金庫 本店		
未収金	競走馬防疫環境整備業務委託費(3月分)		280,500
	帯広競馬支援にかかる業務委託費	地方競馬全国協会	4,500,000
	厩舎建築等調査検討業務委託費	帯広市	37,879,380
前払金	職員出張旅費概算払		378,458
	通信運搬費(R8.4～R9.2:11カ月分)	相談サービス利用料	132,000
固定資産			
1.有形固定資産			
建物	馬小屋診療室、検査場など		12,563,769
構築物	つなぎ馬、馬積卸場など		1,989,645
車両運搬具	トラクター		825,000
什器備品	PC、ネットワーク環境、水分計など		4,100,539
2.無形固定資産			
保証金	炭酸ガス容器保証金		50,000
ソフトウェア	会計システム		474,700
3.その他固定資産			
長期性預金	定期預金	基本財産	3,000,000
	帯広信用金庫 本店		
資産合計			161,579,976
流動負債			
未払金	各種委託費(3月分)など		71,019,269
未払消費税等			13,820,200
預り金	源泉徴収税		2,190,272
未払法人税等	法人税、住民税及び事業税		17,745,000
固定負債			
負債合計			104,774,741
純資産合計			56,805,235

(3) 有形固定資産及び無形固定資産の内訳と増減額及び残高

（単位：円）

資産の種類		前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	期末減価償却累計額	当期償却額	期末減損損失累計額	当期減損損失	差引残高
有形固定資産	建物		12,873,550	0	12,873,550	309,781	309,781	0	0	12,563,769
	構築物		2,059,000	0	2,059,000	69,355	69,355	0	0	1,989,645
	車両運搬具		900,000	0	900,000	75,000	75,000	0	0	825,000
	什器備品	5,631,735	1,496,368	0	7,128,103	3,192,795	3,027,564	0	0	4,100,539
	計	5,631,735	17,328,918	0	22,960,653	3,646,931	3,481,700	0	0	19,478,953
無形固定資産	保証金	0	50,000	0	50,000	0	0	0	0	50,000
	ソフトウェア	595,900	0	0	595,900	121,200	121,200	0	0	474,700
	計	595,900	50,000	0	645,900	121,200	121,200	0	0	524,700

(4) 退職給付債務に関する注記

① 採用している退職給付制度の概要

当法人は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付型の退職一時金制度を採用している。

(5) 補助金等の内訳、交付者と増減額及び残高

補助金等の内訳、交付者と増減額及び残高は、次のとおりである。

（単位：円）

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	受入区分
助成金 検疫のための仮設馬房設置事業助成金	地方競馬全国協会	0	1,980,000	1,980,000	0	一般純資産
合計		0	1,980,000	1,980,000	0	

(6) 基金の増減額及び残高

基金の増減額及び残高は、次のとおりである。

（単位：円）

科目	前期末残高	当期基金受入額	当期基金返還額	当期末残高
基金 基金	3,000,000	0	0	3,000,000
合計	3,000,000	0	0	3,000,000

5. 活動計算書の注記

(1) 財源区分別内訳

（単位:円）

科目	一般純資産	指定純資産	合計
Ⅰ 経常活動区分			
経常収益			
事業収益	650,954,769		650,954,769
受取補助金等	1,980,000		1,980,000
雑収益	59,844,120		59,844,120
経常収益計	712,778,889		712,778,889
経常費用			
事業費	316,041,601		316,041,601
管理費	325,218,326		325,218,326
経常費用計	641,259,927		641,259,927
経常収益費用差額	71,518,962		71,518,962
Ⅱ その他活動区分			
その他収益			
その他収益計			
その他費用			
その他費用計			
その他収益費用差額			
税引前当期収益費用差額	71,518,962		71,518,962
法人税、住民税及び事業税	21,780,200		21,780,200
当期収益費用差額	49,738,762		49,738,762
期首一般純資産又は期首指定純資産	0		0
期末一般純資産又は期末指定純資産	49,738,762		49,738,762

(2) 会計区分及び事業区分別内訳

（単位:円）

科目	公益目的事業会計	収益目的事業会計	法人会計	内部取引等消去	合計
経常収益			712,778,889		712,778,889
経常費用		316,041,601	325,218,326		641,259,927
当期経常収益費用差額		△ 316,041,601	387,560,563		71,518,962
Ⅱ その他活動区分					
その他収益					
その他費用					
その他収益費用差額					
他会計振替額					
税引前当期収益費用差額		△ 316,041,601	387,560,563		71,518,962
法人税、住民税及び事業税			21,780,200		21,780,200
当期収益費用差額		△ 316,041,601	365,780,363		49,738,762

(3) 事業費・管理費の形態別区分

（単位：円）

	公益目的事業会計	収益目的事業会計	法人会計	合計	配賦基準
役員報酬			3,035,216	3,035,216	
給料手当			196,446,026	196,446,026	
賞与			50,885,039	50,885,039	
福利厚生費		1,440,032	43,744,174	45,184,206	
会議費			30,436	30,436	
交際費			291,470	291,470	
旅費交通費		294,825	4,991,330	5,286,155	
通信運搬費		1,932,220	2,665,246	4,597,466	
減価償却費			3,602,900	3,602,900	
消耗什器備品費		2,060,564	403,914	2,464,478	
消耗品費		13,230,546	949,570	14,180,116	
修繕費		1,573,767		1,573,767	
燃料費		3,129,536	72,226	3,201,762	
光熱水料費		29,390,206		29,390,206	
賃借料		11,347,040	2,553,556	13,900,596	
保険料			1,823,191	1,823,191	
租税公課		114,840	551,945	666,785	
委託費		251,404,560	12,131,562	263,536,122	
支払手数料		1,200	232,300	233,500	
交際費		84,291	56,750	141,041	
雑費		37,974	751,475	789,449	
合計		316,041,601	325,218,326	641,259,927	

6. 固定資産の減損損失に関する注記

該当なし

7. 税効果会計に関する注記

該当なし

8. リース取引に関する注記

(1) ファイナンス・リース取引

① 所有権移転ファイナンス・リース取引

該当なし

② 所有権移転外ファイナンス・リース取引

該当なし

(2) オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち、解約不能のものに係る未経過リース料

該当なし

9. 金融商品の状況に関する事項の注記

該当なし

10. 賃貸等不動産の時価等に関する注記

該当なし

11. 関連当事者との取引の内容

該当なし

12. 重要な後発事象

該当なし

監 査 報 告 書

令和８年５月14日

一般社団法人ばんえい十勝
理事長　池 原 佳 一 様

監 事　金 内 一 弘

私は、当法人の令和７年４月１日から令和８年３月31日までの令和７年度の理事の職務の執行について監査を行いました。その方法及び結果について、以下のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

私は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査しました。

以上の方法によって、当該年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該年度に係る計算書類及びその附属明細書について検討いたしました。

2 監査意見

(1) 事業報告等の監査結果

① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に伴い、当協会の状況を正しく示しているものと認めます。

② 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

計算書類及びその附属明細書は、当法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示しているものと認めます。

3 後発事象（重要な後発事象がある場合）

なし

以 上

貸　借　対　照　表

令和7年3月31日現在

（単位:円）

科目	当期	前期
Ⅰ　資産の部		
1.　流動資産		
現金預金	244	
前払金	132,000	
未収還付消費税等	14,220	
流動資産合計	146,464	
2.　固定資産		
⑴　有形固定資産		
什器備品	5,631,735	
有形固定資産合計	5,631,735	
⑵　無形固定資産		
ソフトウェア	595,900	
無形固定資産合計	595,900	
⑶　その他固定資産		
長期性預金	3,000,000	
その他固定資産合計	3,000,000	
固定資産合計	9,227,635	
資産合計	9,374,099	
Ⅱ　負債の部		
1.　流動負債		
未払金	181,588	
預り金	114,138	
未払法人税等	2,011,900	
流動負債合計	2,307,626	
2.　固定負債		
固定負債合計		
負債合計	2,307,626	
Ⅲ　純資産の部		
1.　基金	3,000,000	
2.　指定純資産		
3.　一般純資産	4,066,473	
純資産合計	7,066,473	
負債及び純資産合計	9,374,099	